



Byrådsavdeling for miljø og samferdsel  
Rådhuset  
0037 Oslo

**Unntatt offentlighet**  
Offentlighetslovens § 5 første ledd

Deres ref:  
201403612-4

Vår ref (saksnr):

Saksbeh:  
Kari Bilden, 48 35 38 29

Dato: 04.09.2014

Arkivkode:

## **KOMMENTARER FRA RENOVASJONSETATEN PÅ PRIVAT FORSLAG FRA IVAR JOHANSEN PÅ VEGNE AV SV - OSLO KOMMUNE MÅ BLI EN FOREGANGSKOMMUNE PÅ SOSIALT ENTREPRENØRSKAP**

Viser til brev fra Byrådsavdeling for miljø og samferdsel (MOS) datert 02.09.2014, der MOS ber Renovasjonsetaten (REN) om innspill til «Privat forslag fra Ivar Johansen på vegne av SV - Oslo kommune må bli en foregangskommune på sosialt entreprenørskap» av 8. juli 2014.

I sitt forslag definerer Ivar Johansen sosialt entreprenørskap som «..et samlebegrep om innovative løsninger på sosiale utfordringer. Sosialt entreprenørskap kan foregå innen det offentlige, det private, eller i en organisasjon, men ofte innenfor en slags hybrid bedrift, en «sosial entreprenør». Innovasjon og positiv påvirkning på samfunnet står sentralt. Det er også viktig for en sosial entreprenør å forsøke å oppnå økonomisk bærekraft.

### **Dagens situasjon i REN:**

Oslo kommune har som mål å ha et kretsløpsbasert avfallssystem basert på avfallshierarkiets prioriteringer der miljøhensynene er ivaretatt. Tradisjonelt har avfallsbehandlingssystemer vært deponi og forbrenning. For å få til et kretsløpsbasert avfallssystem, og nå målsetninger som blant annet 50 % materialgjenvinning av husholdningsavfall i Oslo innen 2018, er innovasjon og utvikling i hele verdikjeden for avfallet helt avgjørende.

I det daglige arbeidet søker REN muligheter til å samarbeide med virksomheter som gir positiv innvirkning på avfallsbehandlingen til beste for Oslo kommune.

REN samarbeider i dag med flere institusjoner, organisasjoner og virksomheter, private og kommunale, om ulike prosjekter og tjenester som gir stor sosial verdiskapning utover de kommunale kjernetjenestene REN er pålagt å utføre. Noen eksempler:

- REN samarbeider med universitet og videregående skole knyttet til konkrete prosjekter som «Rektors utfordring» (UiO) og «Gründercamp» (Ungt Entreprenørskap og Kuben videregående skole).

: Sammen gjør vi Oslos viktigste jobb



Renovasjonsetaten

Postadresse:  
Postboks 14 Vollebekk  
0516 OSLO

Besøksadresse: Haraldrudveien 20  
Organisasjonsnr.: NO 976 820 088  
E-post: postmottak@ren.oslo.kommune.no

Sentralbord: 02 180  
Kundetorg: 23 48 36 50  
Telefaks: 23 48 36 01

«Rektors utfordring er en innovasjonskonkurranse for studenter ved Universitetet i Oslo. Du kan vinne 48 925 kroner (ett semesters studielån), og vi hjelper deg med kreative prosesser, rådgivning og videreutvikling av din idé på våre innovasjonscamper.»

«Gründercamp er utviklet for elever i ungdomsskolen og i videregående skole. Gründercamp er en treningsleir med fokus på kreativitet og nyskaping. Elevene får et reelt oppdrag med en definert problemstilling som de skal presentere en løsning på innen et avgrenset tidsrom. Oppdraget blir gitt av en bedrift eller organisasjon fra privat eller offentlig sektor. Elevene jobber med oppdraget i grupper på 3–6 elever og presenterer løsningene for en jury, som kårer en vinner ut ifra gitte kriterier.»

- REN har en egen skolestue. Blant annet får alle 4. klassinger i Oslo kommune tilbud om å lære om miljø og kildesortering, og se hvordan sorteringsanleggene fungerer.
- REN samarbeider med ulike frivillige/ideelle organisasjoner og andre virksomheter knyttet til ombruk av gjenstander og tekstiler fra husholdninger;

**Fretext:** Bidrar aktivt til at mennesker får arbeid, som arbeidsrettet rehabilitering, kompetansebygging og arbeidsformidling. Fretext bidrar også til et bedre miljø gjennom blant annet gjenbruk og gjenvinning.

**Ilas:** Ulike atføringstjenester.

**UFF:** Bistandsarbeid, solidarisk humanisme.

**Maritastiftelsen:** Arbeider for å forhindre at ungdom begynner å ruse seg, og hjelpe mennesker med bakgrunn i rusproblematikk til et liv uten rusmiddelavhengighet, prostitusjon eller kriminalitet.

**Nyttig arbeid:** Er et kvalifiserings- og arbeidstreningstiltak for målgruppen rusavhengige under rehabilitering.

**KAREA:** Har hovedfokus på å få mennesker inn i rett jobb.

- REN er deltager i Avfallsforsk.
- «Avfallsforsk er et nettverk for avfallsrelatert forskning og utvikling. Nettverket ble etablert i 2009 av flere avfallsbedrifter, organisasjoner og forskningsinstitusjoner og med støtte fra Norges Forskningsråds brukerstyrt innovasjonsarena program, (BIA).»
- REN har traineestillinger og lærlinger på flere nivåer i organisasjonen.
- REN deltar og bistår Rusken.

Gründere/sosiale entreprenører som kontakter REN får som regel anledning til å komme og presentere seg, og vi ser på om det kan utvikles et samarbeid.

### Noen utfordringer og begrensninger:

REN ivaretar kommunens ansvar og myndighet innen den tvungne kommunale renovasjonen. REN kan kun legge føringer for husholdninger og husholdningsavfall, og tjenestene skal drives etter selvkostprinsippet. Kryssubsidiering er forbudt. Dette er i noen tilfeller en utfordring for samarbeidet, da den sosiale entreprenøren som regel er næringsdrivende.

Selvkostprinsippet gir begrensede muligheter for å hjelpe sosiale entreprenører med noen form for finansiering ved etablering.

Kommunale virksomheter må følge lov om offentlige anskaffelser. Det kan i noen sammenhenger være et hinder for å velge sosiale entreprenører, da den samfunnsmessige verdiskapningen kan være på en annen arena enn der produktet/tjenesten som kjøpes blir benyttet, og derfor ikke kan tillegges vekt ved innkjøpet.

: Sammen gjør vi Oslos viktigste jobb



### Hva skal til for å bli en foregangskommune på sosialt entreprenørskap:

En strategi for hvordan Oslo skal bli en foregangskommune på sosialt entreprenørskap kan være bra, men oppfølgingen av den vil være det viktigste. Oslo kommune har mange ulike virksomheter med svært ulike behov og forutsetninger.

Praktisk tilrettelegging og utvikling av gode rammebetingelser som passer for Oslo kommunes virksomheter for å få til sosialt entreprenørskap vil være viktig.

For eksempel:


- Avsetting av kommunale midler til finansiering og oppstart for sosiale entreprenører.
- Gode arenaer for å komme i kontakt med sosiale entreprenører.
- «Verktøykasse» hvordan forholde seg til ulike sosiale entreprenører i forhold til ulike lover, regelverk og overordnet avtaleverk m.m.
- Legge til rette slik at Oslo kommunes virksomheter har anledning/ lov/ hjemmel til å sette inn litt ekstra ressurser (økonomiske, personell, faglig, eller annet) for å oppnå ekstra samfunnsmessig verdiskapning.


### Sosial innovasjon innen egen virksomhet, såkalt sosialt «intraprenørskap»:

REN er avhengig av innovasjon for kontinuerlig å bedre sitt tjenestetilbud i Oslo kommune. REN rapporterer på innovasjon i tildelingsbrevet. REN støtter forslaget om å skape en kultur for innovasjon i Oslo kommune gjennom opplæring og aktiviteter for kommunens egne ansatte.

I denne forbindelse vil REN framheve at det er viktig med en kultur som tar ansattes ideer på alvor, fanger opp ideene og følger dem opp. Oslo kommune har tradisjonelt ikke rom for å prøve og feile, men for å utvikle ideer til gode ideer må de ofte prøves ut i praksis og forbedres underveis. Utvikling av verktøy og en kultur med rom og ressurser for å følge opp ideer, sette dem i drift, starte piloter, evaluere og forbedre kan være nyttig.

Med hilsen

  
Pål A. Sommernes  
direktør

  
Toril P. Borvik  
avdelingsdirektør



